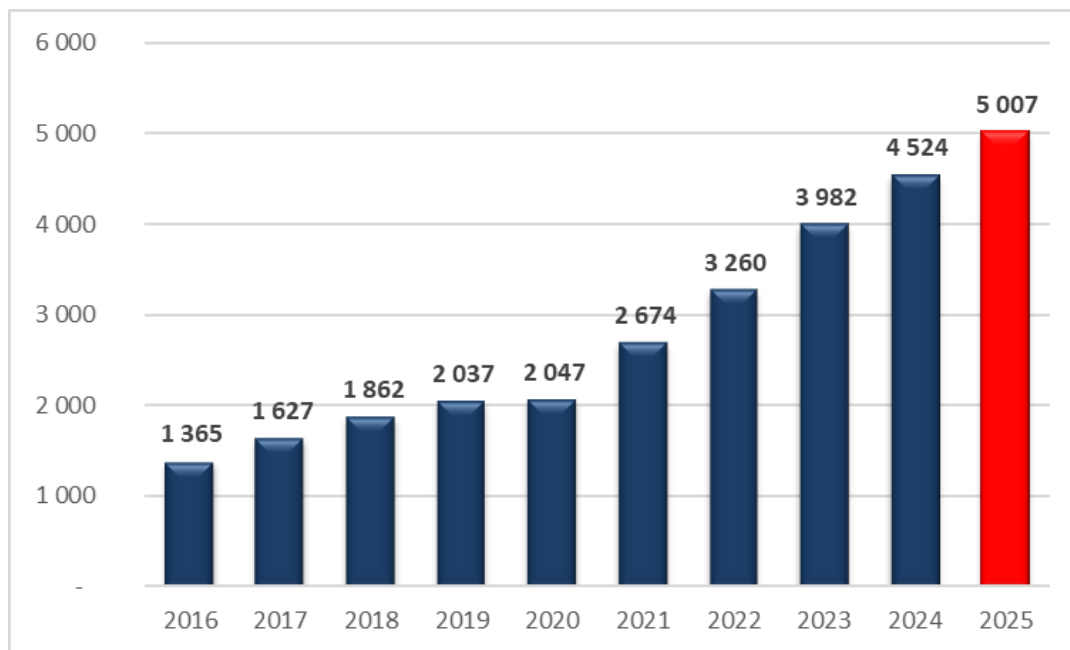


Szanowni Państwo,

Z dumą prezentuję wyniki Grupy Inter Cars za rok 2025. To kolejny rok, w którym zwiększyliśmy udziały rynkowe i sukcesywnie zbliżamy się do pozycji numer 1 w Europie. To również rok, w którym podnieśliśmy rentowność naszej działalności. Bardzo dużo pracy włożyliśmy w efektywność naszych wewnętrznych procesów, automatyzację zarówno logistyki jak i pracy biurowej. To wysiłek, który przyniósł już efekty w 2025 roku, ale jego wynik będzie widoczny również w kolejnych latach.

W 2025 roku dynamika sprzedaży Grupy wyniosła 9%, dzięki czemu Grupa zanotowała sprzedaż na poziomie 21 216 mln PLN (5 007 mln EUR). Zysk Grupy kapitałowej to 806 mln PLN (wzrost o prawie 12% w stosunku do roku 2024), a EBITDA to 1 424 mln PLN (wzrost o 12,5% w stosunku do roku 2024). W stosunku do ogłoszonego programu motywacyjnego dla najwyższej kadry managerskiej oznacza to osiągnięcie 97,6% realizacji celu przychodowego i 99,2% realizacji celu EBITDA. Dziękuję wszystkim pracownikom za ich wkład i zaangażowanie, które przyczyniły się do uzyskania takich wyników.



rys. Sprzedaż Inter Cars w mln EUR (2014-2025)

Rok 2025 to uruchomienie kolejnej fazy automatyzacji w naszych centralnym magazynie koło Warszawy. Kolejne 350 robotów (łącznie w tym magazynie mamy ich już 555) pracuje dzień i noc dla naszych klientów. To również uruchomienie nowego centrum logistycznego w Rumunii, które jest pierwszym magazynem zbudowanym od podstaw pod automatyzację (aktualnie 309 robotów). Projekt w Rumunii był szczególnym wyzwaniem nie tylko ze względu na poziom automatyzacji, ale również na nowy system WMS (Warehouse Management System), który pozwoli nam usprawniać procesy w kolejnych magazynach poza PL. Uruchomienie zarówno automatyzacji jak i nowych systemów informatycznych odbyło się z nieznacznymi opóźnieniami, ale bez żadnych dodatkowych komplikacji podczas uruchomienia, co przy tego typu projektach jest dużym sukcesem.



Budowa nowego magazynu koło Poznania postępuje zgodnie z planem (planowana data uruchomienia to 20.03.2027), a w najbliższym czasie zamierzamy dokonać wyboru lokalizacji i developera nowego centrum logistycznego na południu Polski (około 150 tys. m²).

Uruchomione roboty spełniają nasze oczekiwania pod kątem wydajności i kosztów działania. Już dziś działające instalacje to około 900 mniej magazynierów, co oznacza nie tylko mniejsze koszty, ale również znaczne uproszczenie operacji z punktu widzenia ciągłej rekrutacji i szkolenia nowych pracowników co przy dzisiejszych niedoborach ludzi daje nam poczucie stabilności. Jesteśmy gotowi na dalsze wzrosty obciążenia naszej sieci logistycznej. Ciągłym procesem jest również uruchamianie nowych punktów sprzedaży oraz modernizacja istniejącej sieci filii i magazynów regionalnych. Cały czas naszą siłą oraz główną przewagą konkurencyjną na wszystkich rynkach, na których operujemy jest szerokość asortymentu, dostępność, pełna komplekacja niezbędna do wykonania naprawy oraz szereg wartości dodanych dla profesjonalistów, którzy naprawiają pojazdy.

Segmenty, w których działamy dają nam wiele możliwości do rozwoju, a także odporność na wahania koniunktury w różnych obszarach gospodarki. Obserwowany obecnie ograniczony rozwój rynku części do pojazdów ciężarowych jest w dużej mierze kompensowany dynamicznym wzrostem w segmentach agro oraz pojazdów budowlanych.

Początek 2026 roku, ze względu na utrzymujące się mrozy w wielu krajach, przyniósł wyjątkowo wysokie wyniki sprzedaży w segmencie akumulatorów samochodowych oraz innych części zamiennych szczególnie wrażliwych na warunki zimowe. Potwierdza to zasadność naszej wielosegmentowej strategii, którą konsekwentnie realizujemy, dążąc do pozycji lidera w każdym segmencie na wszystkich rynkach, na których działamy.

Równolegle nieustannie rozwijamy naszą ofertę produktową. Obecnie szczególny nacisk kładziemy na rozbudowę katalogów oraz zapewnienie dostępności części do pojazdów wprowadzanych na rynek przez nowych producentów z Chin. Liczba zapytań dotyczących tych pojazdów już istotnie rośnie i spodziewamy się, że w perspektywie kilku lat będą one stanowiły zauważalny udział w parku samochodowym w krajach naszej działalności.

Elektromobilność pozostaje trendem rozwijającym się na naszych rynkach relatywnie wolno, jednak oczekujemy stopniowego wzrostu udziału pojazdów elektrycznych zarówno w strukturze parku samochodowego, jak i w warsztatach – tj. u naszych kluczowych klientów. Od lat największym atutem Grupy Inter Cars jest najszerszy na rynku asortyment i konsekwentnie inwestujemy w utrzymanie oraz dalsze wzmacnianie tej przewagi konkurencyjnej.

Rozwój oferty to główny filar rozwoju, ale nie zapominamy o ekspansji geograficznej. We wszystkich krajach, w których uruchamiamy sprzedaż planujemy zbudować najwyższy poziom serwisu, który pozwoli nam być dystrybutorem pierwszego wyboru dla profesjonalisty. Kierunki naszej ekspansji w najbliższym czasie to przede wszystkim Europa Zachodnia. Widzimy aktualnie dużą przestrzeń na tych rynkach i jednocześnie jako Inter Cars mamy zasoby i możliwości do ekspansji w tym przyszłościowym kierunku.

Sytuacja geopolityczna w regionie pozostaje niestabilna a marzec 2026 to dodatkowa destabilizacja związana z eskalacją konfliktu na Bliskim Wschodzie i okolicznościami, które są konsekwencją tych wydarzeń. Ograniczenia w podaży surowców mają bardzo duży wpływ na rynek olejów samochodowych, ceny paliwa (i związane z tym koszty transportu), ale również na łańcuchy dostaw i produkcję części zamiennych i akcesoriów. W przypadku różnych producentów i grup produktowych wpływ ten będzie różny. Jestem przekonany, że jako Inter Cars jesteśmy firmą, która jest bardzo odporna na tego typu niestabilność rynków. Pokazała to zarówno pandemia, wojna w



Ukrainie i pokaże to również wojna na Bliskim Wschodzie. Nasza polityka wielu dostawców, koncentracji na wysokiej dostępności, skala naszego działania pozwalają nam zachować dostępność większą niż nasza konkurencja. To w Inter Cars mechanik ma największą szansę znaleźć wszystkie części niezbędne do dokonania naprawy lub serwisu pojazdu. Również nasza struktura organizacyjna i kultura szybkiego podejmowania decyzji przez managerów będących najbliżej procesu daje nam elastyczność niezbędną do konkurowania w tak zmieniającym się otoczeniu.

Niezależne warsztaty samochodowe rosną w siłę i wciąż przewidujemy utrzymanie się tego trendu. Autoryzowane serwisy samochodowe nie mogą zapewnić takiej samej elastyczności oraz efektywności kosztowej. Niezależny warsztat daje klientowi możliwość wybrania poziomu cenowego i jakościowego zarówno dobranych części jak i usługi.

Za 2025 rok już po raz drugi w nowej formule regulacyjnej prezentujemy naszą sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju. Zgodnie z naszą strategią i zapowiedziami staramy się, by nasze nowe inwestycje magazynowe były budowane w technologii zeroemisyjnej. Konsekwentnie dążymy do wyznaczonych ambitnych celów w zakresie zrównoważonego rozwoju, także we współpracy z bankami współfinansującymi działalność Grupy.

Fundacja Inter Cars, której jesteśmy głównym darczyńcą, kontynuuje swoją działalność, skupiając się przede wszystkim na dwóch autorskich programach: programie grantowym Drogowskaz, wspierającym edukację dzieci i młodzieży w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz dedykowanym uczennicom i uczniom szkół średnich technicznych programie edukacyjno-stypendialnym Akcelerator. Coraz więcej alumnów programu Akcelerator znajduje zatrudnienie lub odbywa praktyki w strukturach Inter Cars, co jest dowodem na to, że otwieramy dla tych młodych ludzi drzwi do ich dalszego rozwoju. Fundacja Inter Cars rozwija także wolontariat wśród naszych pracowników i partnerów biznesowych.

Wkraczając w rok 2026, skupiamy się nie tylko na otoczeniu zewnętrznym, naszych klientach i partnerach biznesowych, ale również na naszej kadrze. Ciągłe chcemy podnosić nasze kompetencje, rozwijać procesy i narzędzia, dzięki którym będziemy mogli świadczyć jeszcze lepszy standard obsługi dla naszych klientów. Inter Cars – Uwalniamy Czas, Napędzamy Rozwój.

Z wyrazami szacunku,

Maciej Oleksowicz

Prezes Zarządu Inter Cars SA